



T.C.
SÜLEYMAN DEMİREL ÜNİVERSİTESİ



ARAŞTIRMA VE YENİLİKÇİLİK DİREKTÖRLÜĞÜ
YENİLİKÇİ TEKNOLOJİLER UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ
MÜDÜRLÜĞÜ (YETEM)

2024 YILI BİRİM FAALİYET RAPORU

İÇİNDEKİLER

1 BİRİM YÖNETİCİ SUNUŞU

2 GENEL BİLGİLER

2.1 Misyon ve Vizyon

2.2 Yetki, Görev ve Sorumluluklar

3 Birime İlişkin Bilgiler

3.1 Fiziksel Yapı

3.2 Örgüt Yapısı

3.3 Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

3.4 İnsan Kaynakları

3.5 Sunulan Hizmetler

3.6 Yönetim ve İç Kontrol Sistemi,



T.C.
SÜLEYMAN DEMİREL ÜNİVERSİTESİ



4 Diğer Hususlar

5 AMAÇ ve HEDEFLER

5.1 Birimin Amaç ve Hedefleri

5.2 Temel Politikalar ve Öncelikler

6 FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

6.1 Mali Bilgiler

7 KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

7.1 Üstünlükler

7.2 Zayıflıklar

7.3 Değerlendirme

8 ÖNERİ VE TEDBİRLER

9 EKLER



1 BİRİM YÖNETİCİ SUNUŞU

Süleyman Demirel Üniversitesi, Yenilikçi Teknolojiler Uygulama ve Araştırma Merkezi, Süleyman Demirel Üniversitesi'nin araştırma, yenilik ve teknoloji üretme kapasitesini tek çatı altında toplayan stratejik bir uygulama ve araştırma merkezidir. Merkezimiz; üniversite–sanayi iş birliğini güçlendiren, disiplinler arası çalışmaları teşvik eden ve bilimsel bilginin ürüne, hizmete ve toplumsal faydaya dönüşmesini hedefleyen bir yapı içerisinde faaliyet göstermektedir.

YETEM; yalnızca akademik araştırmaları destekleyen bir laboratuvar altyapısı değil, aynı zamanda kamu, özel sektör ve akademi arasında köprü görevi üstlenen bir teknoloji geliştirme ve uygulama merkezidir. Sahip olduğu ileri düzey cihaz altyapısı, uzman insan kaynağı ve çok disiplinli organizasyon yapısı sayesinde; Ar-Ge, test-analiz, prototipleme, üretim, karakterizasyon ve eğitim faaliyetlerini entegre bir şekilde yürütebilmektedir.

Merkez bünyesinde yer alan;

- Test ve Analiz Birimi,
- Tasarım ve İmalat Birimi,
- Genetik Araştırmalar Birimi,
- Uygulamalı Temel Bilimler Birimi,
- Malzeme Üretim ve Karakterizasyon Birimi,

ile temel bilimlerden mühendisliğe, biyoteknolojiden ileri malzemelere kadar geniş bir yelpazede yüksek katma değerli çalışmalar gerçekleştirilmektedir.

YETEM'in temel ayırt edici yönü; akademik bilgi birikimini uygulamaya aktarma kabiliyeti ve üniversite bünyesindeki araştırma potansiyelini bölgesel ve ulusal kalkınmaya katkı sağlayacak somut çıktılara dönüştürebilmesidir. Bu kapsamda merkezimiz;

- Üniversite öğretim elemanları ve öğrenciler için güçlü bir araştırma altyapısı,
- Sanayi kuruluşları için güvenilir bir Ar-Ge ve test merkezi,
- Kamu kurumları için bilimsel ve teknik çözüm ortağı olarak konumlanmaktadır.

YETEM, sahip olduğu bu yapı sayesinde Süleyman Demirel Üniversitesi'nin araştırma üniversitesi vizyonuna, bölgesel yenilik ekosistemine ve ülkemizin teknoloji üretme hedeflerine doğrudan katkı sunan kilit bir birimdir.

Prof. Dr. Gülcan ÖZKAN
Merkez Müdürü



2 GENEL BİLGİLER

YETEM – Yenilikçi Teknolojiler Uygulama ve Araştırma Merkezi, Süleyman Demirel Üniversitesi bünyesinde faaliyet gösteren, araştırma, uygulama, geliştirme ve eğitim odaklı çalışmalar yürüten bir araştırma merkezidir. Merkez, üniversitenin bilimsel araştırma altyapısını güçlendirmek, yenilikçi teknolojilerin geliştirilmesine katkı sağlamak ve araştırma çıktılarının toplumsal ve ekonomik faydaya dönüştürülmesini desteklemek amacıyla faaliyetlerini sürdürmektedir.

YETEM; üniversite bünyesindeki akademik birimlerin, araştırmacıların ve lisansüstü öğrencilerin araştırma faaliyetlerine altyapı desteği sağlamanın yanı sıra, kamu kurumları ve özel sektör kuruluşlarına yönelik test, analiz, Ar-Ge, prototipleme ve teknik danışmanlık hizmetleri sunmaktadır. Bu kapsamda merkez, üniversite-sanayi-kamu iş birliklerinin geliştirilmesine katkı sağlamaktadır.

Merkez bünyesinde yürütülen faaliyetler; test ve analiz, tasarım ve imalat, genetik araştırmalar, uygulamalı temel bilimler ile malzeme üretim ve karakterizasyon alanlarını kapsamakta olup, çalışmalar alanında uzman akademik ve teknik personel tarafından yürütülmektedir. Mevcut laboratuvar altyapısı ve cihaz parkı, bilimsel araştırmaların ve uygulamaya yönelik çalışmaların etkin ve verimli bir şekilde gerçekleştirilmesine olanak sağlamaktadır.

YETEM’de yürütülen faaliyetler; bilimsel araştırma projeleri, lisansüstü tez çalışmaları, üniversite içi ve dışı ortak projeler ile eğitim ve kurs faaliyetleri çerçevesinde gerçekleştirilmektedir. Merkez, disiplinler arası çalışma yaklaşımı doğrultusunda farklı alanlardan araştırmacıların ortak çalışmalar yürütmesini teşvik etmektedir.

Merkezin temel hedefleri arasında; araştırma kapasitesinin artırılması, nitelikli bilimsel çıktılar üretilmesi, yenilikçi teknolojilerin geliştirilmesi, üniversite-sanayi iş birliklerinin güçlendirilmesi ve bölgesel ile ulusal kalkınmaya katkı sağlanması yer almaktadır. Bu doğrultuda YETEM, Süleyman Demirel Üniversitesi’nin araştırma ve yenilik odaklı kurumsal hedeflerine katkı sunan önemli bir uygulama ve araştırma birimi olarak faaliyetlerini sürdürmektedir.



2.1 Misyon ve Vizyon

Merkezimiz;

- Test ve Analiz Birimi
- Tasarım ve İmalat Birimi
- Genetik Araştırmalar Birimi
- Uygulamalı Temel Bilimler Birimi
- Malzeme Üretim ve Karakterizasyon Birimi

olarak 5 birimden oluşmaktadır.

Merkezimizin ortak misyonu;

Bölgesel, ulusal ve uluslararası çalışmalarda stratejik ve katma değeri yüksek çalışmalar yapmaktır.

Karşılaşılan sorunları tespit etmek, bu sorunların çözümüne yönelik teorik ve uygulamalı araştırmalar yapmak ve yapmayı teşvik etmektir.

Yenilikçi teknolojilerin geliştirilmesi ve yaygınlaştırılmasını sağlamak üzere temel bilim ve mühendislik alanındaki araştırmaları arttırmaktır.

Akademik, kamu ve özel kuruluşlar ile birlikte çalışma yeteneğini kazanıp Ar-Ge çalışmaları yapmak ve bu alanda koordinasyon sağlamaktır.

Merkezimizin ortak vizyonu;

En güncel çalışmaları sadece bölge ve ülke genelindeki çalışmalar ile değil tüm dünya ile eş zamanlı yürüten ve konusunda öncü olan,

Yurt içi ve yurt dışından donanımlı bilim insanlarını bünyesinde buluşturan ve güncel çalışmalar yapabilmeleri için uygun ortam sağlayan,

Bilim ve teknolojinin sürekli ilerlemesine paralel olarak kendini bilgi ve ekipman olarak sürekli geliştirerek etkin rol oynayan öncü, örnek alınan saygın bir araştırma merkezi olmaktır.



2.2 Yetki, Görev ve Sorumluluklar

1. Merkez Müdürünün Yetki ve Sorumlulukları

Merkez Müdürü; YETEM'in idari, mali ve akademik faaliyetlerinden Rektörlüğe karşı sorumlu olup, merkezin amaçları doğrultusunda etkin ve verimli bir şekilde yönetilmesini sağlar. Bu kapsamda Merkez Müdürünün yetki ve sorumlulukları aşağıda belirtilmiştir:

- Merkezin stratejik planı, yıllık çalışma programı ve faaliyet hedeflerini belirlemek ve uygulanmasını sağlamak,
- Merkezin tüm idari, mali ve akademik faaliyetlerini koordine etmek ve denetlemek,
- Merkez bütçesinin hazırlanmasını sağlamak, bütçe uygulamalarını izlemek ve kaynakların etkin kullanımını temin etmek,
- Üniversite içi ve dışı kurum ve kuruluşlarla iş birliği protokolleri yapılmasına öncülük etmek ve merkezin temsiline ilişkin görevleri yürütmek,
- Ulusal ve uluslararası proje, Ar-Ge ve uygulama faaliyetlerinin planlanmasını ve yürütülmesini sağlamak,
- Müdür yardımcıları ve birim sorumluları arasında koordinasyonu sağlamak, görev dağılımını yapmak ve performanslarını izlemek,
- Merkezin faaliyetlerine ilişkin raporları hazırlamak veya hazırlanmasını sağlamak ve üst yönetime sunmak,
- Merkez faaliyetlerinin yürürlükteki mevzuat, üniversite yönetmelikleri ve etik kurallar çerçevesinde gerçekleştirilmesini sağlamak,
- İş sağlığı ve güvenliği, laboratuvar güvenliği ve kalite standartlarının uygulanmasını temin etmek.

2. Müdür Yardımcılarının Yetki ve Sorumlulukları

Müdür yardımcıları; Merkez Müdürüne bağlı olarak görev yapar ve kendilerine verilen görev alanları çerçevesinde merkezin faaliyetlerinin yürütülmesine katkı sağlar. Müdür yardımcılarının yetki ve sorumlulukları aşağıda belirtilmiştir:

- Merkez Müdürünün verdiği görevleri yerine getirmek ve belirlenen faaliyet alanlarında koordinasyonu sağlamak,
- Merkezin akademik, teknik ve idari faaliyetlerinin planlanmasına ve yürütülmesine katkı sunmak,
- Merkez bünyesinde yürütülen projeler, hizmetler ve eğitim faaliyetlerini izlemek ve değerlendirmek,



- Birim sorumluları ile iş birliği içinde çalışarak faaliyetlerin düzenli ve etkin yürütülmesini sağlamak,
- Merkez Müdürünün bulunmadığı durumlarda kendisine vekâlet etmek,
- Faaliyet alanlarıyla ilgili raporları hazırlamak veya hazırlanmasını sağlamak ve Merkez Müdürüne sunmak,
- Merkez kaynaklarının verimli kullanımı ve kalite standartlarına uygunluğu konusunda gerekli tedbirleri almak.

3. Birim Sorumlularının Yetki ve Sorumlulukları

Birim sorumluları; sorumluluğu altındaki birimlerin (laboratuvar, atölye veya çalışma alanları) faaliyetlerinin planlanması ve yürütülmesinden Merkez Müdürüne ve ilgili müdür yardımcısına karşı sorumludur. Bu kapsamda birim sorumlularının yetki ve sorumlulukları aşağıda belirtilmiştir:

- Sorumlu oldukları birimlerde yürütülen test, analiz, araştırma, uygulama ve üretim faaliyetlerini planlamak ve yürütmek,
- Birim bünyesindeki cihaz, ekipman ve laboratuvar altyapısının etkin, verimli ve güvenli kullanımını sağlamak,
- Laboratuvar güvenliği, iş sağlığı ve güvenliği ile ilgili kurallara uyulmasını sağlamak,
- Birim faaliyetlerine ilişkin kayıt, dokümantasyon ve raporlamayı düzenli olarak gerçekleştirmek,
- Akademik ve teknik personel ile koordinasyon içinde çalışarak hizmetlerin kalite standartlarına uygun yürütülmesini sağlamak,
- Birim faaliyetlerine ilişkin ihtiyaçları belirlemek ve ilgili müdür yardımcısı veya Merkez Müdürüne iletmek,
- Birim faaliyetleri kapsamında yürütülen projeler, hizmetler ve eğitim faaliyetlerine destek vermek,
- Kendisine verilen görevleri mevzuat ve üniversite düzenlemeleri çerçevesinde yerine getirmek.



3. Birime İlişkin Bilgiler

YETEM – Yenilikçi Teknolojiler Uygulama ve Araştırma Merkezi, Süleyman Demirel Üniversitesi bünyesinde faaliyet gösteren bir uygulama ve araştırma merkezidir. Merkez, üniversitenin araştırma, geliştirme ve yenilik kapasitesini artırmak; bilimsel bilginin uygulamaya aktarılmasını sağlamak ve üniversite-sanayi-kamu iş birliklerini güçlendirmek amacıyla kurulmuştur.

YETEM, çok disiplinli bir yapıya sahip olup; mühendislik, temel bilimler ve biyoteknoloji başta olmak üzere farklı alanlarda yürütülen araştırma ve uygulama faaliyetlerine altyapı desteği sağlamaktadır. Merkez bünyesinde yer alan test ve analiz, tasarım ve imalat, genetik araştırmalar, uygulamalı temel bilimlerle malzeme üretim ve karakterizasyon birimleri aracılığıyla akademik ve sektörel ihtiyaçlara yönelik hizmetler sunulmaktadır.

Merkez faaliyetleri; üniversite öğretim elemanları, araştırmacılar, lisansüstü öğrenciler, kamu kurumları ve özel sektör kuruluşlarının talepleri doğrultusunda yürütülmektedir. Bu kapsamda YETEM; bilimsel araştırma projeleri, lisansüstü tez çalışmaları, ortak Ar-Ge projeleri, test ve analiz hizmetleri ile eğitim ve kurs faaliyetlerini desteklemektedir.

YETEM'in fiziki altyapısı ve cihaz parkı, ileri teknolojiye dayalı araştırma ve uygulama çalışmalarının gerçekleştirilmesine olanak sağlayacak şekilde yapılandırılmıştır. Merkez bünyesinde bulunan laboratuvarlar, ilgili mevzuat ve kalite standartları çerçevesinde işletilmekte; iş sağlığı ve güvenliği kurallarına uygun olarak kullanılmaktadır.

Merkezin idari ve akademik faaliyetleri; Merkez Müdürü, Müdür Yardımcıları ve Birim Sorumluları tarafından yürütülmekte olup, faaliyetler Rektörlük makamına karşı sorumluluk çerçevesinde gerçekleştirilmektedir. YETEM, yürüttüğü tüm faaliyetlerde üniversitenin stratejik planı, kalite politikaları ve kurumsal hedefleri doğrultusunda hareket etmektedir.

Bu çerçevede YETEM; üniversitenin araştırma ve yenilik odaklı vizyonuna katkı sağlayan, bilimsel ve teknolojik çıktılar üreten ve bölgesel ile ulusal düzeyde katma değer oluşturan önemli bir uygulama ve araştırma birimi olarak faaliyetlerini sürdürmektedir.



3.1 Fiziksel Yapı

YETEM – Yenilikçi Teknolojiler Uygulama ve Araştırma Merkezi, Süleyman Demirel Üniversitesi Batı Kampüsü (Çünür Yerleşkesi) içerisinde yer almakta olup, üniversitenin akademik ve araştırma birimlerine yakın bir konumda faaliyet göstermektedir. Merkezin kampüs içerisindeki konumu, üniversite içi birimler, araştırmacılar ve dış paydaşlar açısından erişilebilirliği ve işbirliğini kolaylaştırmaktadır.

YETEM, araştırma ve uygulama faaliyetlerine uygun şekilde tasarlanmış, müstakil ve/veya üniversiteye ait araştırma binaları içerisinde hizmet vermektedir. Merkezin bina yapısı; laboratuvar, atölye, ofis ve ortak kullanım alanlarını içerecek şekilde planlanmış olup, yürütülen faaliyetlerin niteliğine uygun altyapıya sahiptir. Fiziksel mekânlar, ilgili mevzuat hükümleri doğrultusunda kullanılmakta ve iş sağlığı ve güvenliği kurallarına uygun olarak işletilmektedir.

Merkez bünyesindeki kapalı alanlar, farklı faaliyet alanlarına hizmet edecek şekilde yapılandırılmıştır. Bu kapsamda;

Test ve analiz laboratuvarları,

Tasarım ve imalat atölyeleri,

Genetik araştırmalar ve uygulamalı temel bilimler laboratuvarları,

Malzeme üretim ve karakterizasyon laboratuvarları,

Akademik ve idari personel ofisleri,

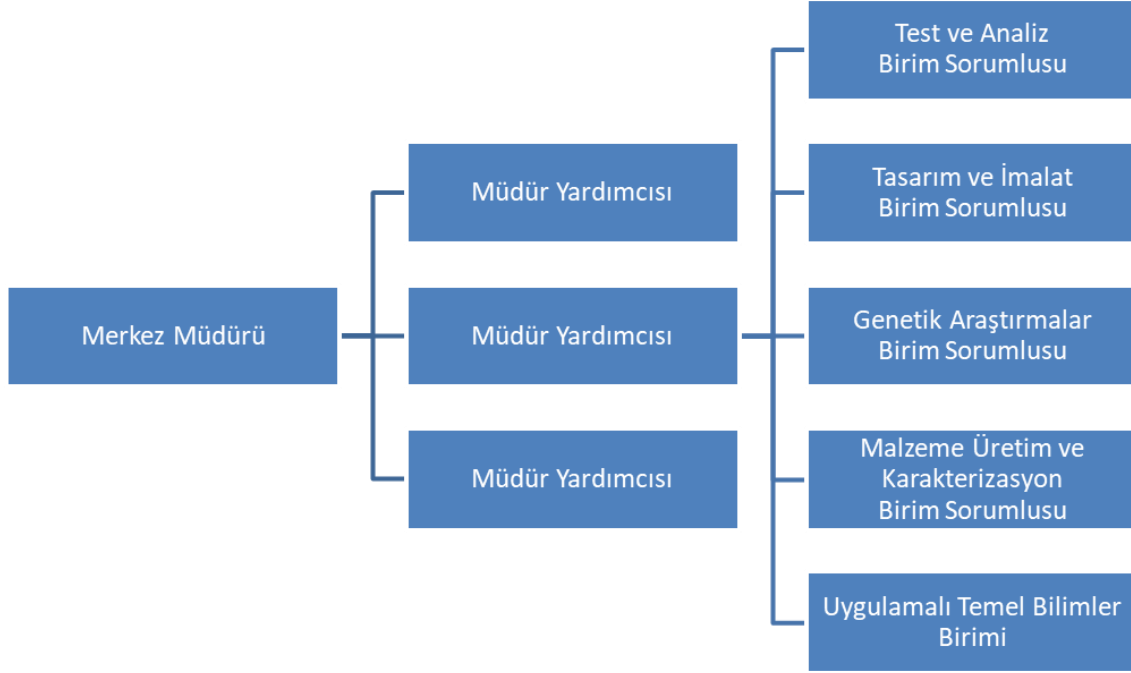
Eğitim, toplantı ve ortak kullanım alanları merkez bünyesinde yer almaktadır.

YETEM'e ait kapalı alanlar; ileri teknoloji cihazların güvenli ve etkin şekilde kullanılmasına olanak sağlayacak şekilde düzenlenmiş olup, laboratuvarların altyapısı elektrik, havalandırma, iklimlendirme ve güvenlik gereksinimleri dikkate alınarak oluşturulmuştur. Fiziksel alanların kullanımı, birim sorumluları tarafından koordine edilmekte ve kaynakların etkin kullanımı gözetilmektedir.

Merkezin fiziksel yapısı, mevcut araştırma ve uygulama faaliyetlerini desteklemenin yanı sıra, ilerleyen dönemlerde planlanan yeni laboratuvar, cihaz ve Ar-Ge faaliyetlerine uyum sağlayabilecek şekilde geliştirilmeye açıktır. Bu doğrultuda YETEM, üniversitenin araştırma altyapısını güçlendiren ve sürdürülebilir şekilde geliştirilmesi hedeflenen bir fiziksel yapıya sahiptir.



3.2 Örgüt Yapısı





3.3 Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Yenilikçi Eğitim ve Teknoloji Merkezi (YETEM), yürüttüğü eğitim, araştırma, geliştirme ve uygulama faaliyetlerini etkin, güvenilir ve sürdürülebilir biçimde gerçekleştirebilmek amacıyla güncel bilgi ve teknolojik kaynaklardan yararlanmaktadır. Merkezin faaliyet alanlarına uygun olarak oluşturulan cihaz ve yazılım envanteri, hem idari süreçlerin hem de teknik ve uygulamalı çalışmaların desteklenmesini sağlayacak şekilde planlanmış ve yapılandırılmıştır.

Cihaz Envanteri

YETEM bünyesinde kullanılan cihazlar; eğitim-öğretim faaliyetleri, araştırma-geliştirme çalışmaları, laboratuvar uygulamaları ve idari hizmetleri desteklemek amacıyla temin edilmiştir. Cihaz envanteri genel olarak aşağıdaki gruplardan oluşmaktadır:

- Eğitim ve uygulama amaçlı kullanılan bilgisayarlar (masaüstü, dizüstü),
- Laboratuvar ve atölyelerde kullanılan teknik ve ölçüm cihazları,
- Sunucu, ağ donanımları ve veri depolama sistemleri,
- Yazıcı, tarayıcı, projeksiyon cihazı ve benzeri çevre birimleri,
- Eğitim ve tanıtım faaliyetlerinde kullanılan görsel-işitsel ekipmanlar.

Söz konusu cihazlar, ilgili birimlerin ihtiyaçları doğrultusunda tahsis edilmekte; bakım, onarım ve güncelleme süreçleri düzenli olarak takip edilerek envanter kayıtları güncel tutulmaktadır.

Yazılım Envanteri

Merkezde kullanılan yazılımlar; eğitim, araştırma, veri analizi, tasarım, proje geliştirme ve idari süreçleri destekleyici niteliktedir. Yazılım envanteri, lisanslı ve kurumsal kullanım esaslarına uygun şekilde yönetilmekte olup başlıca aşağıdaki kategorileri kapsamaktadır:

- İşletim sistemleri ve ofis yazılımları,
- Eğitim ve içerik geliştirme amaçlı yazılımlar,
- Veri analizi, simülasyon ve tasarım yazılımları,
- Laboratuvar ve cihazlara entegre çalışan özel amaçlı yazılımlar,
- Bilgi güvenliği, ağ yönetimi ve sistem izleme yazılımları.

Yazılımlar, kullanıcı yetkilendirmeleri çerçevesinde erişime açılmakta; lisans süreleri, güncelleme ve bakım işlemleri düzenli olarak izlenmektedir.



3.4 İnsan Kaynakları

Birim	Personel
-Test ve Analiz Birimi	1 Dr. Öğr. Gör, 1 Teknisyen
-Tasarım ve İmalat Birimi	1 Öğr. Gör, 2 Mühendis ve 2 Teknisyen
-Genetik Araştırmalar Birimi	2 Dr. Öğr. Gör, 1 Dr. Biyolog
-Uygulamalı Temel Bilimler Birimi	2 Dr. Öğr. Gör, 2 Dr. Kimyager ve 1 Y.Kimyager
Malzeme Üretim ve Karakterizasyon Birimi	1 Dr. Öğr. Gör, Öğr. Gör, 1 Dr. Fizikçi ve 1 Y.Kimyager
Yönetim	1 müdür, 3 müdür yardımcısı, 1 memur (sekretarya,labsis, fatura, taşınır)



3.5 Sunulan Hizmetler

Yenilikçi Teknolojiler Uygulama ve Araştırma Merkezi (YETEM), , yönerge kapsamında belirlenmiş görev ve sorumluluklar çerçevesinde görüş oluşturma, araştırma, uygulama, Ar-Ge ve iş birliği hizmetleri sunmaktadır.

Merkez bünyesinde sunulan hizmetler; araştırma ve geliştirme çalışmaları, üniversite-sanayi iş birlikleri, ölçüm-test ve analiz hizmetleri, tasarım ve üretim desteği, eğitim ve seminer organizasyonları, danışmanlık hizmetleri, öğrenci ve akademisyenlere araştırma altyapısı desteği gibi çok geniş kapsamlı faaliyet alanlarını içermektedir. Bu hizmetler; akademik personel, lisansüstü öğrenciler, kamu kurumları, özel sektör kuruluşları ve ulusal/uluslararası proje paydaşları tarafından aktif bir şekilde talep edilmekte ve gerçekleştirilmektedir.

Araştırma Birimi	Sunulan Hizmet Türleri	Hizmetin Kapsamı
Genetik Araştırmalar Birimi	Biyoteknoloji araştırma, genetik ve moleküler analizler, üniversite-sanayi iş birliği	Moleküler biyoloji, genetik, biyoteknoloji alanlarında analiz, proje destek ve danışmanlık hizmeti
Malzeme Üretim ve Karakterizasyon Birimi	Enerji alanında Ar-Ge, teknoloji geliştirme, sürdürülebilir enerji sistemleri	Yenilenebilir enerji, yeni enerji teknolojileri üzerine araştırma, üretim ve uygulama desteği
Tasarım ve İmalat Birimi	Tasarım desteği, prototip üretimi, imalat hizmetleri	Tasarım ve imalat süreçlerinde proje desteği, prototipleme, ürün geliştirme
Test ve Analiz Birimi	Malzeme/sistem test ve analiz, eğitim ve seminerler	Fiziksel ve kimyasal testler, kalite kontrol, eğitim programları
Uygulamalı Temel Bilimler Birimi	Temel bilimler araştırma desteği, Ar-Ge altyapı paylaşımı, disiplinler arası projeler	Temel bilimler alanında araştırma altyapısı, ortak projeler, danışmanlık hizmeti



3.6 Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

YETEM – Yenilikçi Teknolojiler Uygulama ve Araştırma Merkezi, Süleyman Demirel Üniversitesi’nin kurumsal yönetim yapısı, mevzuata uyum ilkeleri ve iç kontrol standartları çerçevesinde faaliyetlerini planlayan, uygulayan, izleyen ve denetleyen bir yapıya sahiptir. Merkezin yönetim sistemi; yürürlükteki mevzuata, üniversite kalite yönetim politikalarına ve YETEM’in yönergese uygun olarak oluşturulmuştur.

Merkezin yönetim organları arasında Rektörlük makamı, Merkez Müdürü, Yönetim Kurulu ve Danışma Kurulu yer alır. Merkez Müdürü, YETEM’in günlük yönetiminden sorumlu olup stratejik hedeflerin gerçekleştirilmesini, kaynakların etkin ve verimli kullanılmasını sağlar. Müdür; birim sorumluları, yöneticiler ve ilgili paydaşlarla koordinasyon içinde çalışarak karar alma süreçlerini destekler. Ayrıca Merkez Müdürü, faaliyetlerin mevzuata ve üniversite içi düzenlemelere uygun yürütülmesinden doğrudan sorumludur.

YETEM’de yürütülen tüm faaliyetler, iç kontrol standartları ve üniversite kalite politikaları çerçevesinde yürütülür. Bu kapsamda, uygunluk ve etkinlik açısından periyodik değerlendirmeler yapılır; risk alanları belirlenir ve bu risklere yönelik kontroller uygulanır. Merkez, şeffaflık, hesap verebilirlik ve süreçlerin izlenebilirliği ilkelerini esas alarak bilgi ve belge akışını sürdürülebilir hale getirir. İç kontrol süreçleri, faaliyetlerin planlanması, uygulanması, raporlanması ve izlenmesi aşamalarının tümünde aktif şekilde uygulanır.

YETEM’in yönetim ve iç kontrol sistemi aynı zamanda dokümanlandırma ve kayıt yönetimi pratiklerini içerir. Merkez web sitesinde yer alan “Mevzuat, Yönergeler ve Yönetmelikler”, “İç Kontrol Standartları ve Faaliyet Raporları” gibi bölümler, tüm paydaşların erişimine açıktır ve yürütülen işlemlerde standartlara uygunluğun sağlanmasına hizmet etmektedir. Bu uygulamalar, merkez faaliyetlerinin ulusal ve uluslararası düzeyde kabul gören kalite ve iç kontrol standartları ile uyumlu yürütülmesine katkı sağlar.



5 AMAÇ ve HEDEFLER

5.1 Birimin Amaç ve Hedefleri

Amaç:

Yenilikçi Teknolojiler Uygulama ve Araştırma Merkezi (YETEM)'in temel amacı; Süleyman Demirel Üniversitesi bünyesinde yürütülen bilimsel araştırma, uygulama ve geliştirme faaliyetlerini desteklemek, disiplinler arası çalışmaları teşvik etmek, üniversitenin araştırma ve yenilik kapasitesini artırmak ve üretilen bilgi ile teknolojinin toplumsal ve ekonomik faydaya dönüştürülmesine katkı sağlamaktır. Bu kapsamda YETEM, akademik çalışmaların nitelik ve niceliğini artırmayı, üniversite-sanayi-kamu iş birliğini güçlendirmeyi ve çağdaş teknolojilerin geliştirilmesine yönelik altyapı ve uzmanlık desteği sunmayı amaçlamaktadır.

Hedefler:

YETEM'in hedefleri; ileri teknoloji altyapısını etkin ve verimli şekilde kullanarak araştırma, test, analiz, tasarım ve uygulama hizmetleri sunmak; akademisyenler ve öğrenciler için araştırma ortamlarını geliştirmek; ulusal ve uluslararası proje ve Ar-Ge faaliyetlerine katkı sağlamak; kamu ve özel sektörün ihtiyaç duyduğu teknik ve bilimsel hizmetleri sunmak; nitelikli insan kaynağının yetişmesine destek olmak ve üniversitenin bilimsel, teknolojik ve yenilikçi üretim kapasitesini sürdürülebilir biçimde artırmaktır. Ayrıca, kalite, şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkeleri doğrultusunda hizmet süreçlerini sürekli iyileştirmek ve YETEM'i bölgesel ve ulusal düzeyde referans bir araştırma merkezi haline getirmek hedeflenmektedir.



5.2 Temel Politikalar ve Öncelikler

Yenilikçi Teknolojiler Uygulama ve Araştırma Merkezi (YETEM), faaliyetlerini Süleyman Demirel Üniversitesi'nin stratejik hedefleri, yürürlükteki mevzuat ve kamu yönetiminde geçerli olan temel ilkeler doğrultusunda yürütmektedir. Merkezin temel politika ve öncelikleri; bilimsel araştırma kapasitesinin artırılması, kaynakların etkin ve verimli kullanılması, kalite odaklı hizmet sunumu ve sürdürülebilir bir yönetim anlayışının benimsenmesi esaslarına dayanmaktadır.

YETEM'in temel politikalarından biri, araştırma ve geliştirme faaliyetlerini destekleyen güçlü bir altyapı oluşturmak ve bu altyapının etkin kullanımını sağlamaktır. Bu kapsamda merkez bünyesindeki laboratuvarlar, cihazlar ve teknolojik kaynaklar; disiplinler arası çalışmaları teşvik edecek şekilde planlanmakta, akademik personel ve araştırmacıların erişimine açık ve şeffaf bir biçimde yönetilmektedir.

Merkezin öncelikleri arasında üniversite–sanayi–kamu işbirliğinin geliştirilmesi önemli bir yer tutmaktadır. YETEM, sanayi kuruluşları ve kamu kurumlarının ihtiyaçlarına yönelik test, analiz, tasarım ve Ar-Ge hizmetleri sunarak bilgi ve teknoloji transferini desteklemeyi, bu yolla üniversitenin toplumsal katkı misyonuna katkı sağlamayı hedeflemektedir.

Kalite güvencesi ve sürekli iyileştirme anlayışı, YETEM'in temel politika alanlarından biridir. Merkezde yürütülen tüm faaliyetler; planlama, uygulama, izleme ve raporlama süreçlerini kapsayan bir yaklaşımla ele alınmakta, hizmetlerin etkinliği ve verimliliği düzenli olarak değerlendirilmektedir. Bu doğrultuda iç kontrol mekanizmaları işletilmekte ve süreçlerin iyileştirilmesine yönelik çalışmalar yapılmaktadır.

YETEM, nitelikli insan kaynağının geliştirilmesini temel önceliklerinden biri olarak benimsemektedir. Akademik ve idari personelin bilgi ve yetkinliklerinin artırılmasına, öğrencilerin uygulamalı araştırma süreçlerine aktif katılımına ve genç araştırmacıların desteklenmesine önem verilmektedir. Bu yaklaşım, merkezin uzun vadeli sürdürülebilirliği açısından stratejik bir unsur olarak değerlendirilmektedir.

Ayrıca YETEM, faaliyetlerini yürütürken şeffaflık, hesap verebilirlik, etik değerlere bağlılık ve kamu kaynaklarının etkin kullanımı ilkelerini esas almakta; karar alma ve uygulama süreçlerinde bu ilkeleri gözetmektedir. Merkez, belirlenen politika ve öncelikler doğrultusunda bölgesel, ulusal ve uluslararası düzeyde rekabet gücüne sahip bir araştırma ve uygulama merkezi olma hedefiyle çalışmalarını sürdürmektedir.



6 FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

6.1 Mali Bilgiler

MALİ BİLGİLER MERKEZİN YILLIK GELİRİ MERKEZİN YILLIK GİDERİ BÜTÇE GİDERLERİ –

ÜNİVERSİTE LABORATUVARLARINDA AR-GE İNOVASYON VE ÜRÜN GELİŞTİRME KAPSAMINDA SUNULAN HİZMET SAYISI / GELİR TUTARI	1685 / 1790150.21 TL
MERKEZİN YILLIK GELİRİ	1790150.21 TL
MERKEZİN YILLIK GİDERİ	638889.46 TL

2024 Yılı Performans Bilgileri

2024 yılı, YETEM – Yenilikçi Teknolojiler Uygulama ve Araştırma Merkezi (YETEM) için; eğitim-öğretim, toplumsal katkı, uygulamalı destekler ve araştırma faaliyetlerinin entegre edildiği, çok boyutlu performans çıktılarının üretildiği bir dönem olmuştur. Merkez, sahip olduğu altyapı, uzman personel ve kalite odaklı süreçlerle akademik camiaya ve dış paydaşlara kapsamlı destekler sunmuştur.

Bu kapsamda Merkez tarafından gerçekleştirilen eğitim-öğretim destekleri, farklı fakülteler ve disiplinler düzeyinde planlanarak yürütülmüş; öğrencilerin ve araştırmacıların uygulamalı öğrenme süreçlerine katkı sağlanmıştır. Ayrıca, SEM eğitimi ve “Temel CNC Programlama ve Operatörlüğü” eğitimi gibi teknik eğitimler ile beceri odaklı öğrenme süreçleri desteklenmiştir. Bugün YETEM, eğitim-öğretim desteği ve eğitim faaliyetleri aracılığıyla hem teorik hem uygulamalı bilgi paylaşımlarına katkı vermektedir.

Toplumsal katkı çalışmaları kapsamında kamu kurum ve kuruluşlarından gelen ziyaretler karşılanmış ve öğrencilerin projelerine yönelik katkı sağlanmıştır. Ayrıca yürütülen araştırma projeleri ve ortak araştırma birimleri ile bilimsel iş birliklerinin geliştirilmesine katkı sağlanmıştır. Merkez, uluslararasılaşma süreçlerine de destek vererek 2024 döneminde bu alandaki faaliyetlerini sürdürmüştür.

Bunların yanı sıra AR-GE, inovasyon ve ürün geliştirme kapsamında sunulan hizmetler ile üniversite laboratuvarlarında sağlanan destekler ekonomik değer üretmiş, bilimsel yayın sayıları ile YETEM’in akademik görünürlüğü güçlenmiştir. Bu göstergeler, merkezin 2024 yılı boyunca kurumsal hedefleri ile uyumlu şekilde yüksek performans sergilediğini ortaya koymaktadır.



T.C.
SÜLEYMAN DEMİREL ÜNİVERSİTESİ



2024 Yılı Performans Göstergeleri Tablosu

Performans Alanı	2024 Gerçekleşmeleri
Merkez Tarafından Sunulan Hizmetler	Numune Kabul Otomasyon Sisteminde yer alan test / analiz / ölçüm / tasarım / imalat hizmetleri
Yıl İçinde Gerçekleştirilen Etkinlik Sayısı	2
Eğitim-Öğretim Destekleri	13 fakülteye eğitim desteği
Düzenlenen Eğitimler	1 adet SEM Eğitimi 1 adet Temel CNC Programlama ve Operatörlüğü Eğitimi
Teknik Gezi Sayısı	21 (kamu kurum ve kuruluşları)
Toplumsal Katkı Çalışmaları	85
Yürütülen Araştırma Projesi Sayısı	8
Ortak Araştırma Yapılan Birim Sayısı	10
Uluslararasılaşma Çalışmaları	1
AR-GE / İnovasyon / Ürün Geliştirme Kapsamında Sunulan Hizmet Sayısı	1.685
AR-GE Hizmetlerinden Elde Edilen Gelir	1.790.150,21 TL
İndeksli Dergilerde Yayın Sayısı	20
WOS'ta İndekslenen Yayın Sayısı	16
SDÜ Adresli İndeksli Yayın Sayısı	33
Patent / Faydalı Model / Marka Başvurusu	-
Alınan Ödüller	-



Açıklamalar

- **Eğitim-Öğretim Destekleri:** Merkez, 2024 yılı içerisinde farklı fakültelerden eğitim taleplerini karşılamış ve uygulamalı eğitim süreçlerine aktif destek sağlamıştır.
- **Teknik Eğitimler:** Özellikle SEM ve CNC gibi teknik eğitimlerle öğrencilerin ve personele uygulamalı beceri kazandırılmıştır.
- **Toplumsal Katkı:** Kamu ve özel sektör paydaşları ile yürütülen çalışmalar, YETEM'in toplumsal etki alanını genişletmiştir.
- **AR-GE ve Hizmet gelirleri:** Üniversite içi AR-GE faaliyetlerine sağlanan hizmetler, hem sayısal hem ekonomik değer üretmiştir.
- **Akademik Yayınlar:** İndeksli ve WOS kapsamındaki yayınlar, YETEM'in bilimsel görünürlüğünün artışına katkı sağlamıştır.



7 KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

7.1 Üstünlükler

GÜÇLÜ YÖNLER

- Yeni cihazlar, kapsamı genişletilmiş analizler, hızlı sonuç, deneyimli personel, araştırmacı ile koordineli analiz vb.
- Birim bünyesinde bulunan cihazların hizmet alım sayısı arttıkça personellerinin bilgi ve tecrübeleri artmaktadır ve böylece analizcilerin memnuniyetleri artmaktadır
- Bütüncül çözüm sunabilme altyapısı ve kabiliyetine sahip olma
- Çözüm odaklı yaklaşım
- Birim imkanları dahilinde diğer birimlere yedek parça, bakım onarım vb. hizmeti verebilme
- Birim bünyesinde bulunan bazı cihazların ve yazılımların bölgede tek olması
- Çalışmalarda iletişimin yüksek olması, geri dönüşlerin hızlı olması, iletişim kurma ve veri aktarmada teknolojik cihazlardan fazlasıyla yararlanılması
- Analiz hizmet bedellerinin benzer kurumlara ve/veya merkezlere göre daha uygun olması

7.2 Zayıflıklar

ZAYIF YÖNLER

- Altyapı aksaklıkları (Çatı ve Pencerenin yağmurlu havalarda akması, ısı yalıtımı problemleri)
- İş güvenliği (Kamera, Acil duş düzeneği, Kapı otomasyonu)
- Bazı cihazların kullanım ömürlerinin sonuna yaklaşmasından dolayı, servis ve bakım maliyetlerinin yüksek olması.
- Bazı test cihazlarının üniversite içi birimlerde yaygın olarak bulunması
- Çalışmaların büyük çoğunluğu il dışından gelmektedir. Bölgenin konumunun çalışanlar için uzak olması
- Isparta sanayisinin yeterli büyüklükte olmaması
- Isparta sanayisinin üniversite-sanayi işbirliğine yatkın olmaması



Güçlü Yönlerin Değerlendirilmesi:

YETEM, sahip olduğu güncel cihaz altyapısı, deneyimli personeli ve bütüncül hizmet sunma kabiliyeti sayesinde 2024 yılı itibarıyla üniversite içi ve dışı paydaşlara yüksek katma değerli hizmetler sunmuştur. Analiz süreçlerinde hızlı geri dönüş, çözüm odaklı yaklaşım ve araştırmacılarla etkin iletişim, merkezin kurumsal kabiliyetini güçlendiren temel unsurlar olmuştur. Bazı cihaz ve yazılımların bölgesel ölçekte tek olması, YETEM'i stratejik bir araştırma ve uygulama merkezi konumuna taşımıştır.

Zayıf Yönlerin Değerlendirilmesi:

Fiziksel altyapıya ilişkin sorunlar ve iş sağlığı–güvenliği alanındaki eksiklikler, merkezin operasyonel sürdürülebilirliği açısından iyileştirilmesi gereken alanlar olarak öne çıkmaktadır. Ayrıca bazı cihazların ekonomik ömrünün sonuna yaklaşması bakım ve servis maliyetlerini artırmakta, kaynak planlamasını zorlaştırmaktadır. Bölgesel sanayinin sınırlı yapısı ve üniversite–sanayi işbirliğine olan düşük eğilim ise dış paydaşlarla etkileşimi kısıtlayan faktörler arasında yer almaktadır.

7.3 Değerlendirme

YETEM'in güçlü yönleri, mevcut zayıf yönleri dengeleyebilecek nitelikte olup; planlı altyapı iyileştirmeleri, iş güvenliği yatırımları ve bölgesel işbirliği odaklı stratejiler ile kurumsal kapasitenin önümüzdeki dönemde daha da artırılması mümkün görünmektedir. Bu doğrultuda YETEM, sürdürülebilir büyüme ve kalite odaklı gelişim hedefleri doğrultusunda faaliyetlerini kararlılıkla sürdürmektedir.